

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Уральский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика, финансы и управление»

СОГЛАСОВАНО

Глава Калининского района
города Челябинска



В.В.Шамне

«20» февраля 2024 г

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала



И.А. Кравченко

20 февраля 2024 г.

Барчукова Т. А.

УПРАВЛЕНИЕ СЕКТОРАЛЬНЫМИ МЕТОДАМИ ПОДДЕРЖКИ
Рабочая программа дисциплины

Для студентов, обучающихся по направлению
38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
профиль «Государственное и муниципальное управление»

очная, очно-заочная форма обучения

*Рекомендовано Ученым советом Уральского филиала Финуниверситета
(Протокол № 10 от «20» февраля 2024 г.)*

*Одобрено кафедрой «Экономика, финансы и управление»
(Протокол № 06 от «30» января 2024 г.)*

Содержание

1.	Наименование дисциплины	3
2.	Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения	3
3.	Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
4.	Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	4
5.	Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	5
5.1	Содержание дисциплины	5
5.2	Учебно-тематический план	7
5.3	Содержание семинаров, практических занятий	8
6.	Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	9
6.1.	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	9
6.2.	Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	10
7.	Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	15
8.	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	20
9.	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	21
10.	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	21
11.	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	22
11.1	Комплект лицензированного программного обеспечения	22
11.2	Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	22
11.3.	Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	22
12	Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	22

1. Наименование дисциплины

Дисциплина «Управление секторальными методами поддержки»
(Б.1.2.2.2.2.1)

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения

В результате изучения дисциплины студент должен овладеть следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКП-5	Способность применять современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста	1. Демонстрирует знания современных инструментов и методов, позволяющих обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста	Знать: современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы; Уметь: анализировать современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста.
		2. Выделяет приоритетные направления устойчивого развития социально-экономической системы, стимулирования экономического развития и роста.	Знать: приоритетные направления устойчивого развития социально-экономической системы; Уметь: анализировать приоритетные направления устойчивого развития социально-экономической системы, стимулирования экономического развития и роста.
		3. Определяет основные направления улучшения организации работы по обеспечению устойчивого развития социально-экономической системы, стимулирования экономического развития и роста.	Знать: основные направления улучшения организации работы по обеспечению устойчивого развития социально-экономической системы; Уметь: анализировать основные направления улучшения организации работы по обеспечению устойчивого развития социально-экономической системы.
ПКП-4	Способность применять цифровые технологии для развития государственных услуг для граждан	1. Применяет цифровые технологии для развития государственных услуг для граждан и бизнеса.	Знать: цифровые технологии для развития государственных услуг для граждан и бизнеса; Уметь: анализировать цифровые технологии для развития государственных услуг для граждан и бизнеса; применять цифровые

	и бизнеса, формировать системы управления на федеральном, региональном и местном уровнях на основе проектного управления, бережливых технологий и управления данными		технологии для развития государственных услуг для граждан и бизнеса
		2. Формирует целостные системы управления на федеральном, региональном и местном уровнях на основе проектного управления, бережливых технологий и управления данными.	Знать: общие методы формирования целостных систем управления на федеральном, региональном и местном уровнях на основе проектного управления, бережливых технологий и управления данными; Уметь: анализировать общие методы формирования целостных систем управления на федеральном, региональном и местном уровнях на основе проектного управления, бережливых технологий и управления данными.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление секторальными методами поддержки» входит в модуль дисциплин по выбору профильной части учебного плана подготовки бакалавров, обучающихся по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

Дисциплина «Управление секторальными методами поддержки» формирует у студентов, обучающихся по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», теоретические и практические навыки в области функционирования, управления и оценки развития отраслей и комплексов современной экономики в национальном и глобальном аспектах.

Изучение дисциплины «Управление секторальными методами поддержки» базируется на сумме знаний, полученных студентами в процессе изучения дисциплин «Введение в специальность», «История государственного и муниципального управления», «Система государственного управления», «Управление государственными закупками» и др.

4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Форма обучения - очная

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Форма текущего контроля – контрольная работа

Вид промежуточной аттестации – зачет

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з.е. и часах)	Семестр 6 в часах
Общая трудоемкость дисциплины	3 з.е., 108	108
Аудиторные занятия	50	50
Лекции	16	16
Практические занятия в т.ч. в интерактивных формах	34	34
Самостоятельная работа	58	58
Текущий контроль	контрольная работа	контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет

Форма обучения – очно-заочная

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Форма текущего контроля – контрольная работа

Вид промежуточной аттестации – зачет

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з.е. и часах)	Семестр 8 в часах
Общая трудоемкость дисциплины	3 з.е., 108	108
Аудиторные занятия	16	16
Лекции	8	8
Практические занятия в т.ч. в интерактивных формах	8	8
Самостоятельная работа	92	92
Текущий контроль	контрольная работа	контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием объемов (в академических часах) видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы функционирования отраслей и комплексов

Понятие экономических систем. Предприятия, отрасли, комплексы как экономические системы. Отраслевая структура экономики. Совершенствование отношений собственности, хозяйственного и правового механизма. Механизмы изменения форм собственности (приватизация, национализация, интеграция, демонополизация и др.). Теории экономического роста и циклы экономической активности. Факторы экономического развития.

Влияние технологических укладов на процессы формирования и функционирования экономических структур. Формационные и цивилизационные подходы к исследованию экономических систем. Индустриальная и постиндустриальная системы. Роль и функции государства

и гражданского общества в функционировании экономических систем.

Формирование экономической политики (стратегии) государства. Национальная экономика: структура, механизм ее формирования и развития. Пропорции и сущность теории государственного регулирования экономикой. Формы отраслевой организации производства в национальной экономике. Прогнозирование структуры экономики России как инструмент управления экономикой. Промышленная политика государства в отношении рыночных структур.

Тема 2. Факторы, влияющие на развитие отраслей и комплексов

Основные макроэкономические регуляторы и показатели. Структурная политика. Место и роль отдельных отраслей в технологическом развитии экономики. Теория кластеров и ее применение в современной экономической политике. Научно-техническая политика. Инновационная политика государства: сущность, ретроспективный анализ и перспективы развития. Инструменты формирования инвестиционной инфраструктуры экономики. Состояние и основные направления инвестиционной политики.

Устойчивое развитие экономических систем: сущность, механизм, показатели оценки устойчивого развития.

Тема 3. Отрасли и комплексы в условиях глобализации

Международное научно-техническое и производственное сотрудничество. Условия и инструменты создания транснациональных корпораций, механизмы их адаптации к российским условиям. Механизм функционирования отраслевых и межотраслевых рынков. Внешняя и внутренняя среда развития предприятий. Механизмы антимонопольного регулирования в России и за рубежом. Инновационный потенциал предприятий, отраслей и комплексов. Закономерности и тенденции развития международных экономических связей. Международное разделение труда и экономическая интеграция. Внешнеэкономические связи предприятий в условиях либерализации и глобализации бизнеса. Развитие современных форм ведения международного бизнеса. Организационно-экономические аспекты функционирования предприятий в свободных экономических зонах в России.

Тема 4. Стратегическое управление развитием отраслей и комплексов

Содержание стратегического управления. Формирование миссии и стратегических целей. Стратегический анализ среды управления. Теория конкурентных преимуществ. Стратегический потенциал и стратегические ресурсы предприятий. Виды современных стратегий предприятий. Стратегическая сегментация внешней и внутренней среды фирмы. Выделение стратегических зон хозяйствования и их оценка. Портфельный анализ и стратегическая сегментация рынка. Стратегический маркетинг. Бенчмаркинг. Интеллектуальный капитал предприятия.

Тема 5. Финансовый механизм управления отраслями и

комплексами

Сущность и роль финансов в управлении предприятиями, отраслями и комплексами. Основные принципы финансирования и кредитования капитальных вложений. Основное содержание и порядок ведения финансовой отчетности на предприятии. Системы контроллинга в экономических системах. Системы калькулирования и анализа издержек на предприятии. Финансово-экономический анализ деятельности предприятий (отраслей, комплексов). Система показателей оценки финансового состояния предприятия.

5.2 Учебно-тематический план

Очная форма обучения

№	Наименование темы (раздела) дисциплины	Всего	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
			Аудиторная работа				Самост оя- тельна я работа	
			Общая	Лекции	Практически е и семинарские занятия	в том числе занятия в интерактивной форме		
1	Теоретические основы функционирования отраслей и комплексов	18	10	6	4	4	8	разбор конкретных ситуаций, групповая дискуссия
2	Факторы, влияющие на развитие отраслей и комплексов	22	10	2	8	4	12	разбор конкретных ситуаций, групповая дискуссия, тесты
3	Отрасли и комплексы в условиях глобализации	24	10	2	8	4	14	разбор конкретных ситуаций, решение задач
4	Стратегическое управление развитием отраслей и комплексов	22	10	2	8	4	12	разбор конкретных ситуаций, групповая дискуссия, тесты
5	Финансовый механизм управления отраслями и комплексами	22	10	4	6	4	12	разбор конкретных ситуаций, решение задач
	Итого	108	50	16	34	20	58	контрольная работа
	Всего в %		100			40		

Очно-заочная форма обучения

№	Наименование темы	Всего	Трудоемкость в часах	Формы текущего
---	-------------------	-------	----------------------	----------------

	(раздела) дисциплины		Аудиторная работа				Самост оя- тельна я работа	контроля успеваемости
			Общая	Лекции	Практически е и семинарские занятия	в том числе занятия в интерактивной форме		
1	Теоретические основы функционирования отраслей и комплексов	20	4	2	2	1	16	разбор конкретных ситуаций, групповая дискуссия
2	Факторы, влияющие на развитие отраслей и комплексов	22	3	2	1	1	19	разбор конкретных ситуаций, групповая дискуссия, тесты
3	Отрасли и комплексы в условиях глобализации	22	3	2	1	1	19	разбор конкретных ситуаций, решение задач
4	Стратегическое управление развитием отраслей и комплексов	22	3	1	2	1	19	разбор конкретных ситуаций, групповая дискуссия, тесты
5	Финансовый механизм управления отраслями и комплексами	22	3	1	2	1	19	разбор конкретных ситуаций, решение задач
	Итого	108	16	8	8	5	92	контрольная работа
	Всего в %		100			31,3		

5.3 Содержание практических и семинарских занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники	Форма проведения занятия
Тема 1. Теоретические основы функционирования отраслей и комплексов	1. Понятие экономических систем. Предприятия, отрасли, комплексы как экономические системы. 2. Совершенствование отношений собственности, хозяйственного и правового механизма. 3. Влияние технологических укладов на процессы формирования и функционирования экономических структур. 4. Формационные и цивилизационные подходы к исследованию экономических систем. 5. Формирование экономической политики (стратегии) государства. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-4</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-3</i>	разбор конкретных ситуаций, групповая дискуссия
Тема 2. Факторы, влияющие на	1. Основные макроэкономические регуляторы и показатели.	разбор конкретных

развитие отраслей и комплексов	2. Структурная политика. 3. Научно-техническая политика. 4. Инновационная политика государства. 5. Состояние и основные направления инвестиционной политики. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-4</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-3</i>	ситуаций, групповая дискуссия, тесты
Тема 3. Отрасли и комплексы в условиях глобализации	1. Понятие предприятия, классификация предприятий, их организационно-правовые формы. 2. Внешняя и внутренняя среда развития предприятий. 3. Рынок и его основные инструменты. 4. Закономерности и тенденции развития международных экономических связей. 5. Внешнеэкономические связи предприятий в условиях либерализации и глобализации бизнеса. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-4</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-3</i>	разбор конкретных ситуаций, решение задач
Тема 4. Стратегическое управление развитием отраслей и комплексов	1. Содержание стратегического управления. 2. Стратегический анализ среды управления. 3. Виды современных стратегий предприятий. 4. Выделение стратегических зон хозяйствования и их оценка. Портфельный анализ и стратегическая сегментация рынка. Стратегический маркетинг. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-4</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-3</i>	разбор конкретных ситуаций, групповая дискуссия, тесты
Тема 5. Финансовый механизм управления отраслями и комплексами	1. Сущность и роль финансов в управлении предприятиями, отраслями и комплексами. 2. Системы калькулирования и анализа издержек на предприятии. 3. Финансово-экономический анализ деятельности предприятий (отраслей, комплексов). 4. Система показателей оценки финансового состояния предприятия. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-4</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-3</i>	разбор конкретных ситуаций, решение задач

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Форма внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Теоретические основы функционирования отраслей и	1. Теории экономического роста и циклы экономической активности. Факторы экономического развития. 2. Роль и функции государства и гражданского общества в функционировании экономических систем.	Работа с учебной литературой, работа с нормативными правовыми актами. Подготовка к разбору ситуационных

комплексов	3. Промышленная политика государства в отношении рыночных структур.	заданий
Тема 2. Факторы, влияющие на развитие отраслей и комплексов	1. Теория кластеров и ее применение в современной экономической политике. 2. Устойчивое развитие экономических систем: сущность, механизм, показатели оценки устойчивого развития.	Работа с учебной литературой, работа с нормативными правовыми актами. Подготовка к разбору ситуационных заданий
Тема 3. Отрасли и комплексы в условиях глобализации	1. Механизмы антимонопольного регулирования в России и за рубежом. 2. Механизм функционирования отраслевых и межотраслевых рынков. 3. Условия и инструменты создания транснациональных корпораций, механизмы их адаптации к российским условиям.	Работа с учебной литературой, работа с нормативными правовыми актами. Подготовка отчета для обсуждения на практическом занятии в форме презентации
Тема 4. Стратегическое управление развитием отраслей и комплексов	1. Теория конкурентных преимуществ. 2. Бенчмаркинг. 3. Интеллектуальный капитал предприятия.	Работа с учебной литературой, работа с нормативными правовыми актами. Подготовка к дискуссии по вопросам семинара.
Тема 5. Финансовый механизм управления отраслями и комплексами	Системы контроллинга в экономических системах.	Работа с учебной литературой, работа с нормативными правовыми актами. Подготовка к разбору ситуационных заданий

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерная тематика контрольных работ

1. Формирование и оптимизация производственной структуры промышленного предприятия.
2. Организация производственных процессов, производственный менеджмент на предприятии.
3. Концентрация промышленного производства: сущность, условия и факторы эффективности.
4. Формы специализации, координирования и комбинирования в промышленности.
5. Организационно-экономические аспекты диверсификации промышленного производства.
6. Организационно-экономические аспекты кооперации в промышленности. Экономическая структура производственно-хозяйственного комплекса.
7. Принципы рациональной организации производственной системы.

8. Критерии оценки эффективности функционирования производственной системы. Методические подходы к обоснованию размещения промышленных предприятий. Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация предприятий промышленности.
9. Уровень конкурентоспособности производства.
10. Организационно-экономические проблемы функционирования вспомогательных производств и обслуживающих хозяйств на предприятиях.
11. Проблемы материально-технического обеспечения в промышленности.
12. Управление конверсионными процессами в промышленности.
13. Природа управления и исторические тенденции его развития. Условия и факторы возникновения и развития менеджмента. Этапы и школы в истории менеджмента.
14. Общая теория управления. Закономерности управления различными системами. Управление социально-экономическими системами (организациями).
15. Методологические основы менеджмента. Природа и состав функций менеджмента.
16. Стратегический и оперативный менеджмент. Инфраструктура менеджмента. Интеграционные процессы в менеджменте.
17. Организационные отношения в системе менеджмента.
18. Разнообразие моделей менеджмента; влияние национально-исторических факторов на развитие менеджмента.
19. Методология и организация процесса разработки управленческого решения.
20. Моделирование ситуаций и разработка управленческого решения в условиях неопределенности и риска.
21. Эффективность управленческих решений. Понятие оптимального управленческого решения. Методы поиска оптимальных решений.
22. Теория организации и ее место в системе научных знаний. Промышленная организация как система.
23. Законы организации и функционирования промышленных систем (предприятий, отраслей, комплексов).
24. Функции управления. Анализ, прогнозирование и планирование, организация и координация, коммуникация, мотивация и стимулирование, контроль и обучение.
25. Управление риском в промышленных системах. Виды рисков и способы минимизации риска.

Примерные тестовые задания

1. Изучение отраслевых рынков с позиций определенного товара и определение границ рынка данного товара было предложено:
А) Кейнсом;
Б) Кузнецом;

- В) Робинсоном;
 - Г) Марксом.
2. Что не входит в общепринятую классификацию рыночных структур:
 - А) монополия;
 - Б) олигополия;
 - В) теневой бизнес;
 - Г) совершенная конкуренция.
 2. Олигополия - это:
 - А) содружество частных предприятий;
 - Б) тип рыночной структуры;
 - В) фирма монополист;
 - Г) способ интеграции производств.
 3. Что не относится к нестратегическим барьерам отраслевого рынка:
 - А) стратегическое ценообразование;
 - Б) вертикальная интеграция;
 - В) диверсификация деятельности фирмы;
 - Г) дифференциация товаров.
 4. Близкие товары, на производство которых используются однородные ресурсы и схожие технологии:
 - А) Идентичные;
 - Б) Субституты;
 - В) Однородные;
 - Г) Взаимозаменяемые.
 5. К нестратегическим барьерам входа на рынок относится интеграция:
 - А) горизонтальная;
 - Б) прямая;
 - В) вертикальная;
 - Г) условная.
 6. Что не оказывает влияния на структуру промышленности:
 - А) научно-технический прогресс;
 - Б) численность населения;
 - В) уровень культуры и материального состояния населения;
 - Г) экономическая политика государства.
 7. К ценовым барьерам относится:
 - А) дополнительное инвестирование;
 - Б) применение запретительных цен;
 - В) дифференциация продукции;
 - Г) вертикальная интеграция.
 8. Сколько типов рыночных структур принято выделять:
 - А) 2;
 - Б) 4;
 - В) 3;
 - Г) 5.

9. Какой из показателей не характеризует оценку эффективности размещения производства:
- А) коэффициент опережения;
 - Б) капитальные вложения;
 - В) уровень обеспеченности продукции;
 - Г) приведенные затраты.
10. Выделите показатель, не характеризующий отраслевую структуру промышленности:
- А) доля отдельной отрасли в общем объеме промышленного производства;
 - Б) коэффициент опережения;
 - В) соотношение между добывающими и перерабатывающими отраслями;
 - Г) капитальные вложения.
11. Что не входит в общепринятую классификацию рыночных структур:
- А) монополия;
 - Б) олигополия;
 - В) теневой бизнес;
 - Г) совершенная конкуренция.
12. Выберите из ниже перечисленного факторы, не относящиеся к объектам сделок:
- А) товарные;
 - Б) производственные;
 - В) финансовые;
 - Г) территориальные.
13. Что из ниже перечисленного не относится к типологии границ разделения рынков:
- А) локальные;
 - Б) финансовые;
 - В) временные;
 - Г) продуктовые.
14. Что не относится к формам существования концентрации:
- А) разнородное производство на предприятии;
 - Б) производство однородной продукции;
 - В) комбинирование в рамках одного предприятия
 - Г) специализация производства.
15. Отдельным сектором экономики не выделяют:
- А) домашнее хозяйство;
 - Б) госучреждения;
 - В) фирма;
 - Г) строительство.

Практико-ориентированные задания

Задание 1

Провести анализ и осуществить оценку возможных последствий переориентации отраслей и комплексов России на сотрудничество со странами Азии, прежде всего, Китаем, как одно из направлений минимизации влияния экономических санкций.

Задание 2

Вам необходимо исследовать действующие социально-экономические проекты (программы развития) отраслей и комплексов экономики РФ. Ваша задача - предложить компенсационные меры по работе с отраслями и комплексами в условиях экономических санкций.

Задание 3

Начиная с 2014 г., США, ЕС и ряд других стран Запада ведут в отношении России политику санкций, которая подразумевает совокупность финансовых, торгово-экономических, визовых и иных ограничений, накладываемых на отдельные отрасли и сектора национальной экономики, против отдельных лиц и компаний в России, а также их партнеров и контрагентов за рубежом.

Следует отметить, что данные санкции обладают точечной направленностью в отношении ключевых бюджетобразующих отраслей реального сектора российской экономики. Речь идет, прежде всего, о нефтяной и газовой отрасли. На сегодняшний день эти санкции применяются против нефтегазовых компаний и их дочерних предприятий в виде ограничения экспорта технологий нефтедобычи и нефтепереработки в Россию, замораживания уже существующих и отказ от новых проектов. Кроме того, на функционировании данных отраслей негативно сказываются и санкции против банковской отрасли, связанные с замораживанием финансовых активов российских юридических и физических лиц, ограничением доступа к кредитным ресурсам и т.д.

Объяснить, чем обоснована уязвимость народного хозяйства к экономическим санкциям

Предложите управленческие решения по развитию отраслей и комплексов экономики РФ в данных условиях.

Ответ оформите в виде аналитической таблицы

Отрасль (комплекс)	Отрицательные аспекты санкций	Выявленные проблемы стратегического управления отраслью(комплексом)	Направления их решения	Ресурсы, для решения выявленных проблем

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ПКП-5 Способность применять современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста	1. Демонстрирует знания современных инструментов и методов, позволяющих обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста	Знать: современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы; Уметь: анализировать современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста.	Задание. Проанализируйте основные направления экономической политики Челябинской области: управление собственностью субъекта РФ; управление финансами; промышленная политика; бюджетно-налоговая политика; тарифная политика; инвестиционная политика. Требуется сформировать основы секторальной стратегии, направленной на стимулирование экономического роста.
	2. Выделяет приоритетные направления устойчивого развития социально-экономической системы, стимулирования экономического развития и роста.	Знать: приоритетные направления устойчивого развития социально-экономической системы; Уметь: анализировать приоритетные направления устойчивого развития социально-экономической системы, стимулирования экономического развития и роста.	Задание. Проведите оценку документов стратегического планирования Челябинской области. Сформируйте и оцените дополнительные методы стимулирования экономических параметров территории.
	3. Определяет основные направления улучшения организации работы по обеспечению устойчивого развития социально-экономической системы, стимулирования экономического развития и роста.	Знать: основные направления улучшения организации работы по обеспечению устойчивого развития социально-экономической системы; Уметь: анализировать основные направления улучшения организации работы по обеспечению устойчивого развития социально-экономической системы.	Задание. Проанализируйте основные направления социальной политики Челябинской области. Требуется: разработать основы стратегии, направленной на развитие экономического роста на основе изменений социальных параметров
ПКП-4 Способность	1. Применяет цифровые	Знать: цифровые технологии для развития государственных	Задание. Проанализировать инструменты

применять цифровые технологии для развития государственных услуг для граждан и бизнеса, формировать системы управления на федеральном, региональном и местном уровнях на основе проектного управления, бережливых технологий и управления данными	технологии для развития государственных услуг для граждан и бизнеса.	услуг для граждан и бизнеса; Уметь: анализировать цифровые технологии для развития государственных услуг для граждан и бизнеса; применять цифровые технологии для развития государственных услуг для граждан и бизнеса	управления развитием Челябинской области. Требуется: Применить метод скользящих средних для построения тренда развития субъекта РФ
	2. Формирует целостные системы управления на федеральном, региональном и местном уровнях на основе проектного управления, бережливых технологий и управления данными.	Знать: общие методы формирования целостных систем управления на федеральном, региональном и местном уровнях на основе проектного управления, бережливых технологий и управления данными; Уметь: анализировать общие методы формирования целостных систем управления на федеральном, региональном и местном уровнях на основе проектного управления, бережливых технологий и управления данными.	Задача. Проанализировать статистические параметры социально-экономического развития Челябинской области Требуется. Сформировать дерево решений для управления развитием субъекта.

Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Теория функционирования экономических систем (предприятий, отраслей, комплексов). Понятие экономических систем. Предприятия, отрасли, комплексы как экономические системы.
2. Макроэкономические факторы развития экономических систем (предприятий, отраслей, комплексов).
3. Организация и исследование систем управления предприятиями, отраслями, комплексами.
4. Организация производственных процессов.
5. Корпоративный менеджмент в экономических системах (предприятиях, отраслях, комплексах).
6. Стратегическое управление развитием экономических систем (предприятий, отраслей, комплексов).
7. Внутрифирменное планирование.
8. Маркетинг в экономических системах (предприятиях, отраслях, комплексах).
9. Инновационный менеджмент в экономических системах.
10. Управление человеческими ресурсами в экономических системах (предприятиях, отраслях, комплексах).
11. Финансовый механизм управления предприятиями, отраслями и комплексами.
12. Управление внешнеэкономической деятельностью предприятий (отраслей, комплексов).

13. Влияние технологических укладов на процессы формирования и функционирования экономических структур.
14. Способы и критерии типологизации экономических систем. Факторы и закономерности эволюции экономических систем.
15. Формирование экономической политики (стратегии) государства.
16. Гуманизация экономического роста.
17. Экономическая система и хозяйственный механизм.
18. Закономерности глобализации мировой экономики и ее воздействие на функционирование национально-государственных систем.
19. Национальная экономика: структура, механизм ее формирования и развития. Пропорции и сущность теории государственного регулирования экономикой.
20. Промышленная политика государства в отношении рыночных структур.
21. Формы отраслевой организации производства в национальной экономике. Предпринимательство в национальной экономике.
22. Инвестиционная политика государства в рамках национальной экономики. Роль и место России в открытой мировой экономической системе.
23. Иностранный капитал в российской экономике.
24. Россия в международных организациях и интеграционных процессах.
25. Формирование и эволюция современной экономической мысли. Экономические агенты (рыночные и нерыночные).
26. Собственность как основа хозяйствования: формы собственности, структура прав, согласование обязанностей.
27. Экономические интересы, цели и средства.
28. Государственное регулирование экономики. Методы и инструменты государственного регулирования экономики.
29. Промышленная политика. Структурная политика. Место и роль отдельных отраслей промышленности в технологическом развитии экономики
30. Теория кластеров и ее применение в современной экономической политике
31. Научно-техническая политика. Инновационная политика государства: ее проявления в России в настоящее время и в перспективе.
32. Национальная инновационная система. Инструменты формирования инвестиционной инфраструктуры экономики.
33. Программирование развития экономики и промышленности. Государственные программы: состав и уровни финансирования.
34. Методологические и методические подходы к оценке эффективности национальных, отраслевых и региональных программ развития.

35. Методология и методические проблемы разработки прогнозов развития отраслевых и межотраслевых комплексов.

36. Теоретические и методологические основы оценки эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов промышленности.

37. Амортизационная политика государства в сфере промышленного производства.

38. Экономическая оценка экологических воздействий промышленности на окружающую среду.

39. Формирование механизма устойчивого развития промышленных отраслей и комплексов.

40. Микроэкономика как наука о принципах экономического поведения, правилах принятия оптимальных решений на уровне основных звеньев промышленности.

41. Понятие «субъект хозяйствования», классификация по видам деятельности, организационно-правовым формам и другим признакам. Институциональные преобразования в промышленности с учетом требований рынка и глобализации мировой экономики.

42. Экономико-правовые аспекты управления структурными преобразованиями в промышленности и роль государства в развитии интеграционных процессов в промышленности.

43. Регулирование и управление деятельностью естественных монополий.

44. Процессы корпоратизации в основных отраслях промышленности. Направления совершенствования организационно-правовых форм в современных условиях хозяйствования в интегрированных структурах.

45. Формирование вертикально и горизонтально интегрированных хозяйственных структур в промышленности.

46. Финансово-промышленные группы: цели и задачи создания, особенности управления.

47. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов предприятий.

48. Формирование и оптимизация производственной структуры промышленного предприятия.

49. Организация производственных процессов, производственный менеджмент на предприятии.

50. Концентрация промышленного производства: сущность, условия и факторы эффективности. Особенности концентрации промышленного производства в современных условиях.

51. Формы специализации, координирования и комбинирования в промышленности.

52. Принципы рациональной организации производственной системы. Критерии оценки эффективности функционирования производственной системы.
53. Методические подходы к обоснованию размещения промышленных предприятий.
54. Теория организации и ее место в системе научных знаний. Промышленная организация как система.
55. Законы организации и функционирования промышленных систем (предприятий, отраслей, комплексов).
56. Функции управления. Анализ, прогнозирование и планирование, организация и координация, коммуникация, мотивация и стимулирование, контроль и обучение. Управление риском в промышленных системах. Методология анализа микро- и макросреды предприятий (комплексов, отраслей).
57. Стратегические проблемы развития производства в промышленности.
58. Стратегический потенциал и стратегические ресурсы предприятий.
59. Цикл стратегического управления. Формирование миссии и стратегических целей.
60. Технология стратегического планирования. Бизнес-планирование. Методология ситуационного анализа.
61. Стратегическая сегментация внешней и внутренней среды фирмы. Выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Оценка привлекательности СЗХ.
62. Портфельный анализ и стратегическая сегментация рынка. Сущность и принципы стратегического партнерства.
63. Стратегический маркетинг. Стратегия и техническая политика предприятия.
64. Стратегия внешнеэкономической деятельности. Основные направления развития внешнеэкономических связей в промышленности России.
65. Бенчмаркинг. Интеллектуальный капитал предприятия. Менеджмент знаний.
66. Роль государства в регулировании внешнеэкономической деятельности. Методы государственного регулирования ВЭД.
67. Международное научно-техническое и производственное сотрудничество. Прямые производственные и научно-производственные связи.
68. Совместное предпринимательство. Структура совместных предприятий и последовательность его создания.
69. Техничко-экономическое обоснование создания предприятий с иностранными инвестициями.

Пример экзаменационного/зачетного билета

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»
Уральский филиал

Учебный год 202__/202_
кафедра «Экономика, финансы и управление»

Билет № 1

для студентов программы подготовки бакалавриата направления
«Государственное и муниципальное управление»

по дисциплине «Управление секторальными методами поддержки»

- 1) **Теоретический вопрос:** Выделите технологии стратегического планирования. Бизнес-планирование. Методология ситуационного анализа. (20 б.)
- 2) **Теоретический вопрос:** Назовите экономико-правовые аспекты управления структурными преобразованиями в промышленности и роль государства в развитии интеграционных процессов в промышленности. (20 б.)
- 3) **Практический вопрос:** Раскройте технико-экономическое обоснование создания предприятий с иностранными инвестициями на конкретном примере (20 б.)

Билет рассмотрен и утвержден на заседании кафедры 01.09.2024.
Заведующий кафедрой _____ Н. В. Угрюмова

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные акты

1. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ (ред. от 03.07.2016) «О стратегическом планировании в Российской Федерации»
2. Указ Президента РФ от 01.12.2016 № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»

Основная литература

3. Райзберг, Б. А. Государственное управление экономическими и социальными процессами : учебное пособие / Б.А. Райзберг. — Москва :ИНФРА-М, 2021. — 384 с. — (Высшее образование:Бакалавриат). — URL:

<https://ezpro.fa.ru:3339/catalog/product/1150323>.

4. Розанова, Н. М. Теория отраслевых рынков. Практикум : учебное пособие для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 492 с. — (Высшее образование). — URL: <https://urait.ru/bcode/488989>

Дополнительная литература

5. Розанова, Н. М. Теория отраслевых рынков в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 345 с. — (Высшее образование). — URL: <https://urait.ru/bcode/490509>

6. Розанова, Н. М. Теория отраслевых рынков в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 314 с. — (Высшее образование). — URL: <https://urait.ru/bcode/490510>

9. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Филиал обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- 1) Операционная система Astra Linux Common Edition 10
- 2) Офисный пакт LibreOffice
- 3) Антивирусная защита ESET NOD32

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Для успешного освоения курса предлагается перечень основной и дополнительной учебной литературы.

Работа с лекционным материалом включает два основных этапа: конспектирование лекций и последующую работу над лекционным материалом.

Под конспектированием подразумевают составление конспекта, т.е. краткого письменного изложения содержания чего-либо (устного выступления - речи, лекции, доклада и т.п. или письменного источника - документа, статьи, книги и т.п.).

При конспектировании лекции рекомендуется на каждой странице отделять поля для последующих записей в дополнение к конспекту. Записав лекцию, не следует оставлять работу над лекционным материалом до начала подготовки к экзамену. Следует прочесть свои записи, расшифровав отдельные сокращения, проанализировать текст, установить логические связи между его элементами, в ряде случаев показать их графически, выделить главные мысли, отметить вопросы, требующие дополнительной обработки, в частности, консультации преподавателя.

При работе над текстом лекции студенту необходимо обратить особое

внимание на проблемные вопросы, поставленные преподавателем при чтении лекции, а также на его задания и рекомендации. Интерактивные занятия позволяют преподавателю сконцентрировать внимание студентов на определенных темах дисциплины. В ходе изучения дисциплины студент должен находиться в активном взаимодействии с преподавателем

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения

- 1) Антивирусная защита Kaspersky Endpoint Security;
- 2) Astra Linux Common Edition, Windows;
- 3) LibreOffice, Microsoft Office.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1) СПС Консультант Плюс (соглашение от 17.01.2003 г. № 24 с последующей пролонгацией);
- 2) Информационно-образовательный портал Финуниверситета и др.

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Не используется.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Филиал обеспечен учебными аудиториями для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения с Подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Финуниверситета.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду Финансового университета.

Филиал обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- 1) Антивирусная защита Kaspersky Endpoint Security;
- 2) Astra Linux Common Edition, Windows;
- 3) LibreOffice, Microsoft Office.